

**CURRICULUM VITAE  
DI  
MELANIA MONACO**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **MELANIA MONACO**  
Indirizzo residenza **VIALE SANTUARIO, 82- 15048 VALENZA (AL)**  
Telefono **0131927446**  
Fax **0131609968**  
E-mail [\*\*studioingegneria@melaniamonaco.it\*\*](mailto:studioingegneria@melaniamonaco.it)

Nazionalità Italiana  
Data di nascita 14 NOVEMBRE 1978

**INFORMAZIONI ATTIVITÀ  
PROFESSIONALE**

Ragione sociale **MONACO MELANIA**  
Indirizzo **VIA MILANO, 174 - 15121 ALESSANDRIA (AL)**  
Telefono **0131225011**  
Telefono mobile **3477143497**  
Fax **0131609968**  
E-mail [\*\*m.monaco@studioguerci.it\*\*](mailto:m.monaco@studioguerci.it)  
[\*\*studioingegneria@melaniamonaco.it\*\*](mailto:studioingegneria@melaniamonaco.it)

Partita IVA **02168120067**  
Codice fiscale **MNCMLN78S54L570S**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da - a) 2010 - in corso
- Ragione sociale della struttura di riferimento **IPAB "Ospedale Santa Croce"**  
San Salvatore M.to  
Direttore della struttura  
Incarico professionale  
Direzione generale
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da - a) 2007 - In corso
- Ragione sociale della struttura di riferimento **MELANIA MONACO**  
Via Milano, 174 - 15121 Alessandria

- Tipo di azienda o settore
    - Tipo di rapporto
    - Principali mansioni e responsabilità
  
  - Date (da - a)
  - Ragione sociale della struttura di riferimento
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di rapporto
      - Principali mansioni e responsabilità
  
  - Date (da - a)
  - Ragione sociale della struttura di riferimento
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di rapporto
      - Principali mansioni e responsabilità
  
  - Date (da - a)
  - Ragione sociale della struttura di riferimento
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di rapporto
    - Principali mansioni e responsabilità
  
  - Date (da - a)
  - Ragione sociale della struttura di riferimento
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di rapporto
    - Principali mansioni e responsabilità
  
  - Date (da - a)
    - Ente
    - Tipo di rapporto
    - Principali mansioni e responsabilità
  
  - Date (da - a)
    - Ente
- 
- Ditta individuale  
 Libero professionista  
 Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative  
 Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo  
 Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali  
 Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni  
 Gestione progetti speciali  
 Ingegnere
- 
- 2007 - In corso  
**ANTOS s.r.l. - Anci Toscana Servizi e Consulenze**  
 Via Pietrapiana, 53 - Firenze  
 Società di servizi e consulenza mista ANCI - Toscana e strutture professionali private  
 Professionista incaricato
- 
- 2003 - In corso  
**SINETICA s.r.l. a socio unico**  
 Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte  
 Professionista incaricato
- 
- 2004 - 2007  
**ALTEA S.p.A.**  
 Strada Cavalli, 2 - Feriolo di Baveno (VB)  
 Società di servizi ICT e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato  
 Membro della direzione dell'area pubblica amministrazione  
 Consulente di organizzazione nell'area delle pubbliche amministrazioni locali
- 
- 2003 - 2004  
**Poliedra Servizi Integrati spa**  
 Torino  
 Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato  
 Stage di tre mesi, relativo alla ricerca di un metodo di pianificazione dell'impiego delle risorse umane interne sulle commesse acquisite
- 
- 2007 - In corso  
**Associazione comuni Alzano Scrivia e Molino dei Torti**  
 Professionista incaricato  
 Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali
- 
- 2011 - In corso  
**Legautonomie di Pavia**

- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

Professionista incaricato  
Componente dell'Organismo Integrato di Valutazione

#### **ESPERIENZA AMMINISTRATIVA**

- Date (da - a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2007- 2010  
**Consorzio Privato di Secondo livello Ge.Ri.Co di Valenza**  
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

2007 - in corso  
**IPAB OPERA PIA PELLIZZARI DI VALENZA**  
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
  - Ente
- Tipo di incarico

2008-in corso  
**Parco scientifico tecnologico e delle telecomunicazioni in Valle Scrivia S.p.A. di Tortona**  
Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da - a)
  - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2010- in corso  
**"Pesco in Fiore" Società srl di costruzione e gestione della Casa di Riposo di Volpedo**  
Presidente del consiglio di amministrazione

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita

1992 - 1997  
Liceo Scientifico Leon Battista Alberti Valenza  
Maturità scientifica

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita

1997 - 2003  
Politecnico di Torino  
Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino. Titolo della Tesi "**Applicazione di metodi multicriteri in relazione a problemi di carattere infrastrutturale**", svolta sul problema della linea ferroviaria ad Alta Velocità Torino - Lione in collaborazione con la Provincia di Torino

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita

2003  
Politecnico di Torino  
Esame di stato - Abilitazione professionale

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

2006-2011  
Ordine Professionale di Alessandria

- Qualifica conseguita

Iscrizione all'albo della Provincia di Alessandria  
 Abilitazione a tutte le categorie ATECO per responsabili della Sicurezza previsti dalla norma (tutti attestati conseguiti).  
 Esperto in edilizia sostenibile ed efficienza energetica sistema edificio-impianto

- Date (da - a)

2010  
 Ca' Foscari di Venezia  
 Corso di perfezionamento in City Management

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

Madrelingua

**ITALIANA**

Altre lingue

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO  
 BUONO  
 BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**SPAGNOLO**

BUONO  
 DISCRETO  
 DISCRETO

Capacità e competenze relazionali

Predisposizione al lavoro di gruppo  
 Ottime capacità relazionali

Capacità e competenze organizzative

Buone doti comunicative  
 Attitudine a lavorare per obiettivi  
 Buone capacità organizzative  
 Elevata flessibilità

Capacità e competenze tecniche

Ottima conoscenza del pacchetto Office;  
 Buona conoscenza anche di software di Business Intelligence, Enterprise Performance Management System, e di analisi quantitativa (SPSS) appresa nella gestione di specifici progetti di sviluppo.

Altre capacità e competenze

Problem solving  
 Entusiasmo, iniziativa e dinamismo  
 Capacità di adattamento a nuovi ambienti e situazioni lavorative

**PRINCIPALI INTERVENTI  
EFFETTUATI**

*(Con le diverse strutture societarie)*

**DOCENZE**

- Date (da - a)
- Ente/Società
  - Tipologia
- Titolo/Argomento

2005 - 2008

**PROVINCIA DI ALESSANDRIA**

Incarico di docente a contratto

2005 - Seminari "il nuovo assetto organizzativo della Provincia di Alessandria" -  
"Il nuovo sistema di programmazione e controllo"

**CONSULENZE  
PRIVATI**

- **Date (da - a)**
- **Ente/Società**
  - **Tipologia**

2010

**eFM S.r.l**

Ingegneria

Attività di progettazione tecnica per la partecipazione alla Gara Consip-Facility Management 3

- **Date (da - a)**
- **Ente/Società**
  - **Tipologia**

2009

**Studio Ingegneria Scalzi**

Ingegneria

Attività di project management per presentazione progetto tecnico teleriscaldamento in project financing

- Date (da - a)
- Ente/Società
  - Tipologia
  - Prodotti

2009

**Consorzio nazionale servizi**

Progetti speciali

Supporto Gara d'appalto a procedura ristretta per l'affidamento del servizio integrato di pulizia, sanificazione ed attività complementari nei presidi ospedalieri e sedi distrettuali delle AA.SS.LL. di Alessandria, Asti e A.S.O. di Alessandria

- **Date (da - a)**
- **Ente/Società**
  - **Tipologia**
  - **Prodotti**

2009

**CPL Concordia**

Progetti speciali

Supporto Gara Comune di Valtournenche - project financing teleriscaldamento in località Breuil - Cervinia

- **Date (da - a)**
- **Ente/Società**
  - **Tipologia**
  - **Prodotti**

2006

**Cooperativa tre età - Studio di progettazione A4**

Progetti speciali

Progetto di project financing per la costruzione e la gestione di un asilo nido-baby parking nel Comune di Alessandria (redazione del piano economico finanziario)

## CONSULENZE PUBBLICO

[Le Aree di attività sono identificate sulla base della classificazione effettuata dal Formez]

- Date (da - a) 2007 - 2009
- Ente/Società **Dipartimento Funzione Pubblica - Formez**
  - Tipologia Area Programmazione  
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
- Prodotti 2007 - 2009 - Progetto sperimentale di semplificazione amministrativa "Processi in comune - La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni" Comune di Milano - Comune di Roma - Comune di Napoli.
  
- Date (da - a) 2003 - 2009
- Ente/Società **REGIONE PIEMONTE**
  - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa  
Area Programmazione
- Prodotti 2003 - CSI - Piemonte - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa)  
2009 - Sinetica s.r.l. - Progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni attraverso l'adozione di convenzioni intercomunali.
  
- Date (da - a) 2006 - 2008
- Ente/Società **Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria**
  - Tipologia Area Programmazione
- Prodotti Studio di fattibilità per la progettazione di un sistema di banche dati integrato di supporto alle decisioni
  
- Date (da - a) 2004 - 2009
- Ente/Società **Provincia di Alessandria**
  - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa  
Area Programmazione
- Prodotti 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione  
2004 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego  
2005 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali  
2004 - Progettazione della nuova macrostruttura  
2004-2005 - Sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo  
2004 e seguenti - Sviluppo del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali  
2008- Supporto nella definizione della micro organizzazione dell'Ente  
2004-2008 - Supporto al nucleo di valutazione
  
- Date (da - a) 2005
- Ente/Società **Provincia di Cremona**
  - Tipologia Area Sviluppo locale  
Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
- Prodotti 2005 - Valutazione delle posizioni organizzative

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2008</p> <p><b>Provincia di Firenze</b></p> <p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo  Area Gestione e sviluppo delle risorse umane  Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2008 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali  2008 - Ridefinizione dotazione organica</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2004 - 2007</p> <p><b>Provincia di Imperia</b></p> <p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo  Area Gestione e sviluppo delle risorse umane  Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2004 - Definizione della nuova macrostruttura  2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione  2004 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo  2006 - Definizione del catalogo dei prodotti  2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2006 - 2010</p> <p><b>Provincia di Pavia</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali  Area Programmazione  Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali  2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali  2009 - Definizione del manuale per la progettazione delle strutture organizzative interne ai settori  2009 - Definizione dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni  2006 - Rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno  2006 - Revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale  2006 - Sviluppo del catalogo dei prodotti  2008 – 2009 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo  2010 - Supporto nell'applicazione del Sistema delle Performance  2010 - Sviluppo dei sistemi di valutazione delle performance</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2009</p> <p><b>Provincia di Piacenza</b></p> <p>Area Aspetti istituzionali  Area Programmazione  Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2009 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale provinciale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> </ul>	<p>2007 - 2008</p> <p><b>Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo</b></p> <p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2007 – 2008 - Studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2006 - 2008  <b>Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  2006 – 2008 - Progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2007  <b>Ipab Opera Pia Pellizzari</b>  Area economico finanziaria  Studio di fattibilità per la realizzazione di un asilo nido integrato</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2006-2007  <b>Gal Oglio po</b>  Area analisi e progettazione organizzativa  Supporto alla analisi e definizione dei profili di competenza necessari allo sviluppo del progetto PAM</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2009  <b>Comune di Campi Bisenzio</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Aspetti istituzionali  2009 - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2008 - 2009  <b>Comune di Incisa in Val D'Arno</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Aspetti istituzionali  analisi organizzativa  definizione del nuovo regolamento di organizzazione  definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Date (da – a)</b></li> <li>• <b>Ente/Società</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tipologia</b></li> </ul> </li> <li>• <b>Prodotti</b></li> </ul>	<p>2009  <b>Comune di Pratovecchio</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Aspetti istituzionali  Analisi di clima organizzativo interno</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> </ul> </li> <li>• Prodotti</li> </ul>	<p>2007  <b>Comune di Casorate Primo</b>  Area Analisi e progettazione organizzativa  Area Aspetti istituzionali  2007 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipologia</li> <li>• Prodotti</li> </ul> </li> </ul>	<p>2006-2010  <b>Comune di Fossano</b>  Area Programmazione e Controllo  2006 - Definizione del nuovo sistema di programmazione e controllo  2010 – Progetto di sviluppo organizzativo</p>

- Date (da – a) 2009
- Ente/Società **Comune d'Incisa in Val d'Arno**
  - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
  - Prodotti 2009 - Analisi organizzativa  
2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione  
2009 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza
  
- Date (da – a) 2004 - 2009
- Ente/Società **Comune di Napoli**
  - Tipologia Area Programmazione  
Area Valutazione delle performance  
Area Analisi e progettazione organizzativa
  - Prodotti 2004 – 2009 -Supporto alla Direzione Generale per l'attuazione di progetti di sviluppo organizzativo  
2005 - Definizione del catalogo dei prodotti  
2006 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione delle municipalità  
2006 - Definizione del modello di organizzazione delle municipalità  
2008 -Partecipazione all'unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione
  
- Date (da – a) 2008
- Ente/Società **Comune di Rivarone**
  - Tipologia Area Servizi pubblici
  - Prodotti 2008 - Definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido
  
- Date (da – a) 2008 - 2010
- Ente/Società **Comune di Sesto Fiorentino**
  - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa  
Area Valutazione delle performance  
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
  - Prodotti 2008 - Analisi organizzativa  
2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all'impiego  
2009 - Definizione del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali  
2009 - Progettazione della nuova macrostruttura  
2009 - Definizione del nuovo sistema di profili professionali  
2009 - Definizione delle linee –guida per l'attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori  
2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali  
2010 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle performance
  
- Date (da – a) 2008
- Ente/Società **Comune di Taranto**
  - Tipologia Area Gestione e sviluppo delle risorse umane
  - Prodotti 2008 - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti
  
- Date (da – a) 2005 - 2008
- Ente/Società **Comune di Valenza**

- Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa  
Area Sviluppo locale  
Area Servizi pubblici locali  
Area Aspetti istituzionali
- Prodotti Definizione del nuovo assetto macrostrutturale  
Definizione del nuovo regolamento di organizzazione  
Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale  
Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale  
Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.
- Date (da – a) 2008
- Ente/Società **Comuni del Valdarno fiorentino**
  - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
  - Prodotti 2008 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali
- Date (da – a) 2003 - 2008
- Ente/Società **Consorzio Sistema Informativo (CSI) Piemonte**
  - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa  
Area Programmazione
  - Prodotti 2003 - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (SiFa)  
2003 - Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori.  
2007 – 2008 - Progetto Sportello unico Comune di Alessandria
- Date (da – a) 2005
- Ente/Società **Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola**
  - Tipologia Area Aspetti istituzionali  
Area Analisi e progettazione organizzativa  
Area Servizi pubblici locali
  - Prodotti 2005 - Definizione del nuovo statuto  
2005 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione  
2005 - Analisi dei servizi erogati
- Date (da – a) 2006 - 2007
- Ente/Società **Energia & Territorio S.p.A.**
  - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
  - Prodotti 2006 - 2007 – Progetto di sviluppo organizzativo
- Date (da – a) 2010 – in corso
- Ente/Società **Croce Rossa Italiana – Direzione Generale di Roma**
  - Tipologia Area Analisi e progettazione organizzativa
  - Prodotti 2010 – Formazione – intervento per progetto di sviluppo organizzativo

Autorizzo il trattamento dei dati riportati ai sensi di legge.

Data  
17 marzo 2011

Firma

